

Адаптація системи управління БЗР до умов військового стану

Дмитро Григоренко
28 квітня 2022

Наявні виклики для діючої системи управління БЗР

- Нові ризики військового та психо-емоційного характеру
- Зміна пріоритетів суспільства
- Обмеження в ресурсах, складності в закупках та логістиці

Військовий стан робить очевидним той факт, що державна система БЗР потребує дерегуляції та надання роботодавцям можливості самостійно визначати шляхи забезпечення БЗР

Які дії допоможуть утримати ефективність системи управління БЗР?

- У випадках, коли законодавство не дає відповідей на запитання або існує колізія між вимогами та наявними можливостями організації - **тримати в фокусі кінцевий намір законодавства з БЗР - захист життя та здоров'я людей**
- Перехід до максимально динамічного, “ручного” управління системою БЗР
- Тотальна оптимізація витрат часу та ресурсів - на навчання, допуск до робіт, оформлення документації
- Збільшення повноважень та відповідальності безпосередніх керівників у питаннях оцінки ризиків та визначенні пріоритетів для своєї команди
- Забезпечення ефективного обміну інформацією про нові небезпеки та успішні практики управління такими ризиками

Пропоную розглянути окремі елементи системи управління БЗР та вимоги до них

1. Керівництво питаннями БЗР
2. Компетентність та навчання персоналу
3. Система управління ризиками
4. Стандарти безпеки при виконанні робіт
5. Звітність та розслідування небезпечних випадків
6. Реагування в надзвичайних ситуаціях
7. Контроль ефективності та розвиток системи управління БЗР

1. Керівництво питаннями БЗР

- Визначення та комунікація позиції вищого керівництва щодо питань безпеки праці
- Комітет з БЗР (або інший інструмент прийняття рішень з ОП з залученням вищої ланки керівників організації)
- Повноваження та відповідальність керівників та працівників у питаннях БЗР
- Залучення працівників до прийняття рішень у питаннях БЗР
- Заходи для забезпечення дисципліни персоналу при роботах з наявними смертельними ризиками
- Система планування та доведення до виконавців заходів для забезпечення БЗР
- Система відслідковування прогресу виконання запланованих заходів з БЗР

2. Компетентність та навчання персоналу

- Визначення мінімального рівня знань та навичок з БЗР
- Ефективність навчального процесу та кваліфікація тренерів
- Організація вступного інструктажу з БЗР
- Допуск до самостійної роботи та управління обладнанням
- Система підтримки обізнаності та вдосконалення знань та навичок з БЗР

3. Система управління ризиками

- Оцінка ризиків при плануванні та виконанні робіт
- Функціонування системи допуску до виконання небезпечних робіт
- Оцінка ризиків на рівні виробничих/технологічних процесів
- Управління ризиками при залученні сторонніх організацій та підрядників
- Оцінка стану здоров'я працівників під час допуску до виконання робіт
- Управління ризиками військового характеру під час проведення робіт (обстріли, поводження з потенційно небезпечними предметами, тощо)
- Управління ризиками психологічного характеру
- Розповсюдження кращих практик з управління ризиками
- Забезпечення ЗІЗ
- Забезпечення працівників санітарно-гігієнічними умовами

4. Стандарти безпеки при виконанні робіт

- Безпека робіт на висоті
- Відключення та блокування машин та механізмів на час проведення робіт
- Безпека робіт у замкненому просторі
- Електробезпека
- Безпека переміщення вантажів
- Безпека транспорту
- Управління безпекою будівель та споруд
- Управління ризиками виникнення пожеж та вибухів (невійськового характеру)

5. Звітність та розслідування небезпечних випадків

- Система збору інформації про нещасні та небезпечні випадки
- Розслідування нещасних та небезпечних випадків, аналіз кореневих причин
- Система розповсюдження інформації про небезпечні випадки та необхідні заходи з їх попередження
- Планування та відслідковування заходів з попередження повторних випадків
- Аналіз звітності та трендів з БЗР на рівні вищого керівництва організації

6. Реагування в надзвичайних ситуаціях

- Наявність планів реагування на аварійні ситуації (враховуючи загрози військового характеру)
- План евакуації людей та обладнання на випадок наближення зони проведення військових дій
- Інтеграція планів аварійного реагування з системою виконання небезпечних видів робіт
- Організація першої домедичної допомоги
- Наявність та стан безпеки укриття/бомбосховищ
- Евакуаційні тренування

7. Контроль ефективності та розвиток системи управління БЗР

- Система проведення аудитів та інспекцій умов безпеки
- Планування та контроль виконання заходів за результатами аудитів та інспекцій з БЗР
- Залучення керівництва до ініціатив з аналізу та розвитку ефективності системи управління БЗР

Інструмент аналізу системи управління БЗР можна завантажити за допомогою цього QR-коду:

